新冠肺炎疫情下 促进电影行业蓄势复苏的"江苏样本"

■文/支菲娜

江苏是全国城市电影票房排名第二的电影大省。面对新冠肺炎疫情带来的严重冲击,江苏行业管理部门积极应对,在全国范围内率先及时出台 措施,从财政、金融、税收、用工等十个方面大幅提升电影行业抗风险能力、降低电影企业损失,并通过细化的一系列针对性方案推动措施落地,发挥 了凝聚行业动力、鼓舞行业信心的重要作用,先行先试为全国电影行业应对新冠肺炎疫情影响、促进行业蓄势复苏作出了探索。

◎ 基本情况

(一)江苏电影发展基本情况

自 2013 年跃升为全国排名第二 的票房大省以来,江苏省的城市电影 票房常年占全国约10%的份额,仅次 于广东。截至2019年底,江苏省有 城市影院937家、银幕6089块,票房 逾60亿元,幸福蓝海院线公司市场 规模在2019年全国院线中排名第 九,乡镇影院建设稳步推进,原计划 用三年时间新建500家乡镇影院。 生产制作方面,有以凤凰传奇为代表 的生产制片企业,已建成2个国家级 电影基地和4个省级电影基地,其中 无锡国家数字电影产业园已集聚600

余家电影企业,园区产值由2013年 的 1.8 亿元增长至 2019 年的 65 亿 元。省级电影管理职能划转后,江苏 省行业管理架构不断完善,省电影局 设制片处和市场处,管理省电影专资 办和省电影创作中心。除省会城市 南京外,还在苏州、无锡两个电影强 市的市委宣传部单设电影处,其他 11个设区市委官传部明确电影管理 职能外室。

多份调研结果显示,从企业规模 看,江苏影视企业多为从业人员10-50 人的中小企业。疫情发生后,企业普 遍存在无法正常营业、资金周转困难、

人员无法复工等情况。其中,房租和 物业费、人员工资、还贷等压力普遍较 大。疫情下江苏电影行业的情况,是 全国电影行业的一个缩影。

(二)江苏行业管理部门出台措

江苏省此前并没有一个影视或 文化改革发展领导机构来对影视行 业发展进行统筹规划与协调。在国 家出台的财政、税收、金融、人社等 宏观政策和江苏省委省政府2月12 日出台的《关于应对新型冠状病毒 肺炎疫情影响 推动经济循环畅通 和稳定持续发展的若干政策措施》

(苏政发[2020]15号,即"苏政50 条")等政策框架下,经过一系列相 关调研,2月18日,中共江苏省委宣 传部、江苏省电影局克服了由行业 管理部门单一部门发文的局限性, 联合财政、人社、国资、金融监管、银 行、证监力量,发布《关于支持全省 电影业应对新冠肺炎疫情影响 促进 平稳健康发展的政策措施》(苏宣通 [2020]6号,以下简称江苏"影十 条"),从加大财税扶持、加强金融支 持、减轻企业负担三个方面十个角度 帮助行业纾困。这一政策较全面地 考虑了新冠肺炎疫情带来的多方面

影响和应对措施,对国家各项宏观政 策在江苏省的落地方案进行了汇集, 并在用工、加强职业培训等方面进行 了具有特色的补充。

(三)相关措施落地情况

江苏"影十条"出台后,江苏行业 管理部门又陆续采取了一些针对性 较强的举措,对其进行细化补充调 整、促进具体落地。

在财政方面,3月2日,江苏省电 影局、省财政厅发布《关于做好电影 贷款财政贴息工作的通知》,细化江 苏"影十条"中涉及的"加大财政支持 力度"相关内容,利用省级财政资金

对合法金融机构发放的电影贷款项 目在 2019 年 7 月 1 日至 2020 年 6 月 30日期间发生的贷款利息,按一定 比例予以贴息补助。

在金融方面,3月9日,江苏相关 部门通过微信小程序对省内电影企 事业单位进行问卷调查,并根据回 收的300多份有效问卷反馈进行了 情况研判。在此基础上,3月25日, 江苏省委宣传部、江苏省电影局联 合江苏省信用再担保集团、南京银 行股份有限公司,推出支持全省电影 业抗疫专项金融服务(以下简称"苏 影保")。

◎ "江苏样本"的主要亮点

从全国范围来看,尽管也有辽 宁、北京、陕西、上海等地在此前出台 了一系列措施帮助包括电影在内的 文化行业应对疫情,但江苏是全国首 个专门针对电影业出台应对新冠肺 炎疫情综合性政策的省份。其后,广 东、浙江、湖南、四川、重庆、福建等电 影大省也相继出台了不少措施。总 得来看,"江苏样本"的亮点主要有以 下几个方面:

(一)各地细化施策提升应对能力

江苏省内各地市经济社会文化 发展各有特色,电影业基础也不尽相 同。针对这种情况,江苏"影十条"并 未以层层转发文件的形式推动落地, 而是在"影十条"框架之下,由各地市 结合自身情况因地制宜制定落地政

例如,无锡市施策重点在于生产 制作环节。无锡电影产业主要以无 锡国家数字电影产业园为核心、以影 视拍摄制作为特色,全市共有600多 家影视生产制作企业。无锡出台的 《无锡落实江苏"影十条"政策对照 表》,结合了早前无锡市出台的"无锡 惠企20条",针对园区内受疫情影响 的企业、剧组,通过减免房租、影棚租 赁费和协调市级财政优先予以政策 扶持等,提升无锡国家数字电影产业

又如, 苏州市施策重点在于放映 环节。苏州长年在全国城市电影票 房中占比约2%,2019年苏州电影市 场总票房12.89亿元,占全省票房总 收入的21%,位居江苏首位、全国第 九。在全国票房排名前十的城市 中,江苏省占两席,即苏州和南京, 且苏州是前十城市中唯一一个非直 辖市或省会的地级城市,超过全国 绝大多数省会城市和副省级城市。 3月10日苏州出台的《江苏"影十 条"苏州企业办理指南》,其重点在 于加强对影院的扶持。一是通过加 快国家和省级电影专资拨付进度, 帮助新建影城和乡镇影院应对疫 情。二是对承租国有资产物业的电 影企业,已全部按照国家和省级政 策执行房租减免。三是促进有经济 实力的区县和乡镇以奖代补等减免 房租措施尽快落实,如东山镇新建 的首家乡镇影院,除按照国省两级 专资政策给予80万元补助外,区镇 两级政府给予的配套补助也在加快 发放中。这些措施,很大程度上减 轻了影院尤其是新建影院和乡镇影 院投资经营压力。

(二)改善政务服务优化营商环境

作为中国改革开放的前沿阵地, 江苏在智慧政务、企业服务等方面一 直有较为不错的口碑,营商环境较为 舒心。江苏"影十条"作为省级框架 性政策文件,其文件内容是上层宏观 政策在电影领域的快速结合落地,显 示了江苏行业管理部门对行业发展 的重视。在政策实施过程中,江苏多 地行政管理部门显示了更积极、热情 的服务态度,给行业蓄势复苏以较强

例如,2月29日南京出台的《南 京落实江苏"影十条"政策企业办理 指南》由七个部门联合发文,组织了 南京电影协会、南京文化产业协会、 南京文化金融服务中心、南京创意中 心四个平台,全面调动南京市相关力 量。该指南除落实举措、对应细则、 咨询部门等其他"常规项目"外,还有 几个特色。一是公布了南京市新闻 出版局专职副局长姓名电话、南京市 委宣传部电影处处长姓名手机等20 多个部门负责人的姓名联系方式。 二是建立专人代办机制、分类服务机 制,跟踪协调督办机制,由电影处牵 头,各行业平台组织安排一名工作人 员,对重点企业专项代办,开通绿色 通道,促进行政审批精简便捷,提供 更为贴心及时的企业服务,传递管理 部门关怀。三是就财税、信贷、用工、 电影专资等政策开展线上解读辅导 会,加强典型案例宣传。

(三)金融手段助力行业蓄势复苏

根据调研,江苏有六成以上的电 影企业有新增融资的需求,并有一半 以上的企业希望选择信用方式融资, 有近九成的企业希望1%以下的年化 担保费率。江苏探索金融创新,利用 金融杠杆帮助影院渡过难关。

在"苏影保"之前,常州市委宣传 部就联合交通银行、江南银行等金融 机构,推出"抗疫贷"金融服务,为常 州影视企业给予额度最高不超过 1000万元的授信。苏州工业园区建 有金融平台,根据企业信用情况发放 贷款,无需担保质押。

"苏影保"是江苏行业管理部门 积极引导行业走出疫情影响的强力 应对措施。其特色主要有:一是额度 高。专项总额为10亿元,单户纾困资 金最高200万元,可覆盖500家以上

电影企业;二是针对性强。重点保障 影院、发行企业、影管公司、影视基地 的复工复产、人员工资、租金等;三是 负担轻。申贷企业无需质押担保或 其他担保,而是由江苏省电影局、省 信用再担保集团、南京银行共同确定 符合要求的企业"白名单",据此提供 信用贷款服务,由省信保集团提供有 效增信并承担贷款本金50%的风险 补偿责任,南京银行承担50%的风险 责任。四是费率低。在担保费率方 面,按照单笔贷款金额的年化0.5%收 取担保费,无任何反担保要求。五是 期限长。贷款期限最长一年。六是 服务优。南京银行配备专门团队、专 人对接,开辟绿色审批通道,最快一 个工作日完成审批。

(四)行业协会大力发挥协调作用

行业协会是管理部门与行业之 间的桥梁。疫情发生后,江苏各地行 业协会发挥了积极协调作用。

以苏州为例。根据笔者多次实 地调研和深入了解,苏州电影市场较 为发达完善、市场开放度较高,乡镇 影院发展经验丰富、建设效果显著。 至2019年底, 苏州共有影院影院174 家、银幕1178块,分属27条院线,其

院线数与北京、上海、深圳相当,超过 天津、重庆等直辖市和广州、成都等 省会格级的票仓城市。苏州市场发 展多年的经验表明,除了经济体量较 大、人文素质较高等外部环境因素 外,在凝聚行业力量、刺激行业活力、 共同做大做好市场方面, 苏州电影业 协会积极作为、努力协调,营造了团 结和谐的市场氛围。

疫情发生后, 苏州电影业协会于 1月24日向全市发起关于新冠肺炎 疫情防控的倡议书:1月28日,发布 《致全体会员应对疫情的一封信》;完 成了第一份《苏州电影市场报告》,为 苏州市委市政府摸底行业实情、应对 疫情精准施策提供了重要决策参考; 2月,针对全市160余家电影企业进 行了摸底问卷调研,并制定了《放映 设备检查保养指南》,指导行业平和 应对疫情影响;3月,拟定下发了《苏 州市电影院(城)复业防疫指南》;"苏 影保"文件出台后,苏州电影业协会 第一时间积极联络南京银行苏州分 行,在5天内帮助41家会员单位完成 申报工作,已有首家影城于4月10日 获得了"苏影保"贷款。

◎ "江苏样本"带来的深人思考与建议

新冠肺炎疫情给电影业带来的影 响不仅局限于电影产业链本身,它也反 映出电影产业链诸多关联行业和关联 环节的问题。江苏一系列相关政策体 现出的专门性、综合性、探索性,及其落 地的积极性、有效性、服务性,提供了许 多有益经验。

(一)因地制宜积极施策促进复苏

从全国范围来看,截至目前,出台 政策促进包括电影行业在内的文化行 业蓄势复苏的,是广东、江苏、浙江、上 海、北京、四川等全国排名前六的电影 大省,和近年来较为重视电影发展的省 份如湖南、陕西、福建等。多数省份未 见电影行业的专门支持政策,其中包括 一些影视生产大省和票仓省份。从"江 苏样本"来看,其"抓重点、抓龙头"重点 推动四个城市按照不同产业特征促进 复苏的做法,无论对全国市场而言,还 是对一个省份、一条院线的大片区而 言,都具有参考借鉴意义。此外,应对 疫情带来的复杂挑战,行业管理部门除 了发挥权责范围内的优势如专资发放 等措施外,更应充分协调统筹地方各部 门综合施策,通盘考虑其他部门已出台 的框架性政策优势,借鉴已有经验,最 大限度惠及企业,帮助企业快速恢复信

(二)优化财政资金杠杆功能

财政资金是各行各业管理部门常

用的政策扶持手段。国家电影事业发 展专项资金、国家电影精品专项资金和 文化产业发展专项资金等作为财政手 段,在电影业发展中持续发挥作用。但 是,财政资金也存在明显局限性。主要 体现在:

一是财政资金通常额度有限,专资 直补体现的更多是行业管理部门提振 行业信心的杠杆作用。以国家电影事 业专项资金为例,2019年全国电影票房 642.66亿元,收缴国家电影事业专项资 金约32亿元,需要用在奖励优秀国产影 片生产发行放映、新技术研发应用、购 买农村电影公益性放映版权、中西部地 区县城新建(改扩建)影院等多方面。 以江苏这样的票仓大省而言,2019年全 省票房逾60亿元,收缴电影专资约3亿 元。以江苏约1000家影院的体量,根据 专资的地方返还比例等计算,如若以 "撒胡椒面"的方式,每家影院能获得的 资金数额并不多。根据苏州相关调研, 当地影院每日开销在3000-5000、 5000-10000、10000-20000元的居多,专 资直补难以根本减轻企业负担。

二是财政资金使用相对较不灵 活。各类财政资金的下拨时间不尽相 同,通常在下半年甚至年底拨付。疫情 当前,中央和省级财政资金都明显加快 了下拨进度,并按国家有关规定延期征 缴和减免国家电影事业发展专项资金,

对符合条件的乡镇影院等进行特别补 助,对符合要求的发行放映单位加大奖 励力度。但是总得而言,财政资金划转 仍然程序繁琐。地方行政管理部门能 够支配的财政专项资金范围和额度也 有差异,不能搞一刀切。

三是财政资金无法全面规避风 险。财政资金在短期也即疫情期间能 让尽可能多的电影企业勉力维持。但 电影企业经营情况良莠不齐,面面俱 到、额度不高的财政资金对于经营不善 的电影企业而言无济于事,反而会在一 定程度上造成公帑浪费。

江苏各级行业管理部门避开了对 财政资金的过度依赖,一定程度上让位 于市场手段,有利于行业提升在疫情过 后的抗风险能力。

(三)充分发挥金融防风险能力

根据江苏调研情况来看,注册资本 500万元以下的电影企业占约7成,人员 规模为10-50人的中小企业占约7成 半、10人以下的逾2成。对这些中小企 业而言,只要有50万-80万元就能渡过 当前难关。待到影院重启,现金流问题 就能得到较大缓解。有近80%的电影 企业没有贷款经验。江苏的实情是全 国电影行业的缩影。

电影行业的轻资产、抗风险能力弱 等特征,使电影企业融资难一直较为突 出,针对电影企业的融资产品业寥寥可

数。银行发放贷款要规避坏账风险,因 此有严格审核机制防范防风险。"苏影 保"不仅着眼于当下的纾困需求,也为 疫情结束后行业复苏和发展进行了探 索,提供了电影企业金融产品的样本, 有利于不断形成较为完善的电影金融 生态服务体系。

(四)尽快恢复行业信心

自2018年电影管理职能划转以来, 电影的地位和作用显著提高,行业剜去 顽疾再出发,2019年更在高质量发展的 道路上深入探索。新冠肺炎疫情给行 业造成的影响前所未有,也无法估量。 但也应看到,暂时的困难与止步,恰恰 也可成为行业深度调整的契机。电影 是文化行业中高度市场化的门类。如 若充分发挥市场优胜劣汰的功能,能够 进一步推动行业高质量发展与供给侧 改革,让优质行业资源蓄势复苏并获得 更快发展。对于此前行业局部出现的 大干快上、浮躁之风,也有利于遏制调 节。疫情是暂时而全局性的困难。要 通过宣传、更重要的是通过实际行动, 向行业发出明确复工信号和鼓舞人心 的发展信号。

(作者为北京电影学院未来影像高 精尖创新中心中国电影学派研究部特 聘研究员,中国艺术研究院电影电视研 究所副研究员)

