责编:林莉丽 责校:张惠 美编:李骁 E-mail:zgdyb2004@126.com

2020年10月,中共十九届五中全会召开,从战略和全局高度对文化建设作了规划和设计,明确提出到2035年建成文化强国,这是党的十 七届六中全会提出建设社会主义文化强国以来,党中央首次明确了建成文化强国的具体时间表。

2020年4月,《北京市推进全国文化中心建设中长期规划(2019年—2035年)》发布,提出到2035年北京全面建成中国特色社会主义先进 文化之都。《规划》提出,要构建讲好中国故事的全球平台,集中展示北京改革开放新进展和美丽中国新形象。

"首都之星艺术影厅联盟"作为北京艺术电影的宣发平台,通过对优质电影内容的精挑细选,对目标观众的精准投放,对细分市场的精细化 运营,积极推动艺术电影的供给侧改革,提升优质文化产品的供给力,满足首都人民对美好生活的向往、特别是对优质文化产品的强烈需求,解 决文化产业发展不平衡、不充分与首都人民群众对多元化文化产品的需求之间的矛盾,为构建讲好中国故事的艺术电影平台,为北京2035年 全面建成中国特色社会主义先进文化之都再添一枚电影名片。

# 砥砺深耕 为北京建成中国特色社会主义先进文化之都助力

-首都之星艺术影厅联盟三年发展回眸与展望

■文/本报记者 林莉丽

在前门大栅栏的大观楼影院欣 赏谭门第六代传人、京剧表演艺术家 谭孝曾及其子谭正岩主演的京剧电 影《定军山》,还有京、评、豫、越、黄五 大剧种,10部佳作轮番上演;疫情居 家,看女性题材、环保题材、儿童题材 三大主题影片云展映,线上选座、观 影、交流"一个都不能少";在匈牙利 影展、保加利亚影展、波兰影展、阿根 廷影展、西班牙影展上感受"一带一 路"沿线国家的历史文化风貌;在电 影党课上,跟名师佳作一同回顾中国 共产党的峥嵘岁月、分享决胜脱贫攻 坚的喜悦……如今在北京,观众每个 月都能跟随"首都之星艺术影厅联 盟"的放映计划领略上述种种,在历 史和当下、北京和世界的多元视角中 自由穿梭徜徉。

从2018年成立至今,"首艺联"陪 伴京城观众悄然走过了第一个三年, 初步形成了"展映"、"发行"两大惠民 放映体系,辐射北京47家影院,三年 累计放映影片近7000场,观影人次近 24万,实现票房847万余元。三年砥 砺深耕,为北京2035年全面建成中国 特色社会主义先进文化之都再添一 枚电影名片。

#### 三大平台引流 两大营销渠道助力

"首艺联"和北京观众的电影约 定始于一个朴素的愿望,在"千院一 片"的商业市场现状下,探索艺术电 影的供给侧改革,面向北京观众进行 专题性、长期性、固定性的艺术影放

2018年4月,由中共北京市委宣 传部、北京市电影局、北京演艺集团 主办,北京新影联影业有限责任公 司、北京市电影股份有限公司、北京 市影和广告有限责任公司、北京市电 影器材有限责任公司、大眼睛票务、 北京联承星影业有限公司等单位承 办的首都之星艺术影厅联盟宣布成 立。"首艺联"秉承"弘扬主流价值、坚 定文化自信、引领大众审美"的宗旨, 彰显北京作为"全国文化中心"的示 范引领作用,坚持首善标准,弘扬社 会主义核心价值观,搭建艺术电影与 观众之间的桥梁。

在联盟成立启动仪式上,身为专 家顾问团成员的导演谢飞比照欧美 国家艺术院线的先发优势,感慨时不 我待之余,建议首艺联"不能保守、不 能慢慢走",一定要结合现代互联网 资源运营。

经过三年的发展探索,"首艺联" 已经初步形成了"展映"、"发行"两大 活动板块并进,大眼睛、猫眼、淘票票 三大购票平台引流,微信、快手两大 营销渠道助力,贯穿产业链的艺术电 影"宣、发、放"长效机制,为首都观众 提供了一个以实惠的价格欣赏世界 优秀艺术电影的观赏平台。

据介绍,"展映"板块下设立"主 题影展"、"献礼展映"、"先锋点映"、 "国际视野"等多个单元,"发行"板块 致力于优秀国产艺术片的"发行和长 线放映"。发行、放映两个单元双轮 驱动,根据市场需求动态调整供给, 在培养观众艺术电影欣赏习惯的同 时,不断创新策展主题、丰富展映内 容,提高观众的欣赏、鉴赏能力。

### 助宣传给排场 具体措施支持艺术电影

"我们没什么宣发预算,排片和

市场关注度很低,首日排片不到2000 场,还逐日递减……'首艺联'了解到 相关情况后,挺身而出、调动旗下影 院资源给予每天不少于60场的排映, 同时释放了一系列宣发费用和营销 资源。"《过昭关》导演霍猛告诉记者, "都说要支持青年导演、支持好的文 艺片,但说到不如做到,首艺联的支 持不仅仅停留在口号和会议上,而是 实实在在的措施和行动!"

对新人新作的引介和推广是艺 术电影放映平台的核心使命之一,成 立三年来,"首艺联"致力于为具有较 高艺术品质的新人新作拓展市场空 间,依托北京新影联院线常年深耕北 京市场的资源和经验优势,深度参与 优秀艺术电影推广,三年间发行了 《过昭关》、《旺扎的雨靴》、京剧电影 《风雨同仁堂》、《上海的女儿》等影 片,并为片方提供首映礼、宣传物料、 影片发行、落地宣传、长线放映等一 条龙服务,举院线之力为艺术电影打 通从创作到影院的"最后一公里"。

"经过一番波折,我的处女作《旺 扎的雨靴》8月7日顺利在全国院线上 映了,'首艺联'提供的帮助功不可 没!"《旺扎的雨靴》导演拉华加说。

拉华加遇到的是和霍猛相似的 问题。艺术电影观众认知度低、宣发 经费匮乏,单凭导演一己之力想让影 片在市场上有自己的"声量"是一件 非常艰难的事,拉华加特别看重影展 和艺术电影联盟在这方面的作用。

"《旺扎的雨靴》上映前夕,'首艺 联'帮我们做了多场点映和映后交流 活动,向我们推荐媒体资源、争取相 关专题节目和资讯的露出,积累了影 片的话题和关注度。"在拉华加看来, 资金匮乏的艺术影片营销发行是比 创作更艰难的工作,而首艺联提供的 是"从零到1的助力"!

侯晓东是中国电影导演协会"青 葱计划"的总制片人, 谈及青年导演 的培养,他认为除了自身的成长,行 业支持也是不可或缺的土壤。

"《蕃薯浇米》在全国院线发行 时,'首艺联'给予了首映礼和近百场 的排片支持,以及部分影城的广告位 喷绘和主流媒体报道等,让青年导演 有更多的机会接触观众、展现自己、 建立信心。"在侯晓东看来,"青葱计 划"的创作扶持和"首艺联"的宣发助 力共同夯实了青年导演职业生涯的 起点,"培养青年导演是一份责任和 使命,'首艺联'让这份责任和使命进 一步放大、生根。"

#### 甄先多题材多国别多类型影片展映 2020疫情之下不停歇

特色展映作为"首艺联"的核心 板块,近年来先后推出了电影党课、 戏曲展映、歌剧电影展映、体育题材 电影展映、优秀纪录电影展映、经典 电影回顾展、"一带一路"及友好国家 国际影展等特色展映单元,通过对不 同题材、不同类型的新、老国内外优 秀影片的精心甄选、策划和集中展 映,让艺术电影焕发新的生机。

2020年年初,突如其来的新冠疫 情为电影行业按下了暂停键。尽管 如此,"首艺联"依然没有停下推介艺 术电影的脚步,2020年推出了15个展 映主题,累计展映影片84部,其中既 包括《大闹天宫》、《上甘岭》、《我的九 月》、《甲方乙方》、《可可西里》、《定军 山》等不同时期的经典电影,也包括 《蕃薯》、《金刚川》、《夺冠》、《我和我 的家乡》、《五彩缤纷》等2020年新近



'电影党课"启动仪式上两位90岁老党员领读入党誓词



塞尔维亚电影展映开幕式现场



《旺扎的雨靴》导演拉华加与观众映后交流

上映的影片。

1、云展映

疫情期间,响应号召居家办公的 "首艺联",创造性地开拓了"云展映" 的线上观影模式,从3月7日起连续 推出"首艺联·云展映——国产女性 题材电影专场"、"首艺联·云展映 ——环保主题影片专场"和"首艺联· 云展映——优秀国产儿童电影专场" 三个展映专场,展映包括《过春天》、 《番薯浇米》、《上海的女儿》、《沙鸥》、 《在乎你》、《可可西里》、《大气层消 失》、《狼图腾》、《我和我的伙伴》、《我 们诞生在中国》、《天堂回信》、《我的 九月》、《大闹天宫》、《哪吒闹海》在内 的3个主题、14部影片,并邀请了包括 导演陆川、冯小宁、白雪、叶谦,演员 杨贵媚在内的多名影片主创人员,以 及美术指导、电影学者、生态学家、电 影出品人、制片人等作为云展映的嘉 宾,为首都观众带去经典影片的同 时,也带来了内容丰富的映后交流活 动,将首艺联主题展映拓展至云端, 探索了全新的云展映策展和实践经

"第一排齐天大圣、第二排东海 龙王、第三排太上老君","第一排展 翅高飞、第二排排球小将……第七排 工作人员站票"。云展映期间,工作 人员为《大闹天宫》、《沙鸥》两部影片

专门设计了别致的线上座位名。

在"首艺联"工作团队的精心设 计下,云展映的观影仪式感和社交属 性丝毫不逊于线下。扫描海报上的 二维码进入直播间,在线选座、领取 专属票根、放映员、主持人、映后交 流、散场……所有能想到的线下观影 环节,"首艺联·云展映"都一应俱 全。如果线上观影讨论后仍意犹未 尽,观众还可以在散场后联系小助 手,加入首艺联影迷群,动态关注首 艺联全年活动。

"首艺联·云展映"活动作为疫情 期间首都文化活动的重要补充,积极 践行首都文化品牌的社会责任和担 当,丰富了市民的文化活动,缓解了 疫情带来的紧张感,进一步提升了 "首艺联"品牌在北京乃至全国影迷 心中的知名度,也拓展了首艺联影迷 互动交流的新渠道。

# 2、电影党课

用。

据介绍,"首艺联电影党课"自

2019年推出以来,以其形式新颖、寓 教于乐、易于接受的优点,受到了基 层党组织的热烈欢迎,吸引了首都地 区近百家单位、近万名观众的参与, 成为重要的爱国主义教育平台。

2020"首艺联·电影党课"再出 发,推出了"首艺联·电影党课—— '感悟中华力量,永葆初心本色'优秀 国产影片展映"活动,继续把党课搬 进电影院,为广大基层党组织提供活 动抓手。9月至11月为期两个半月的 电影党课,紧密结合"决战脱贫攻坚" 以及全国抗疫的特殊情势,推出"光 辉党史"、"爱国主义"、"白衣战士"、 "脱贫攻坚"四大主题,并邀请党史专 家、社会学家、文艺学家,以及援鄂医 疗队队员和扶贫一线亲历者作为电 影党课主讲人,为基层党组织带去多 元化、多维度的党课内容。

值得一提的是,2020年是中国人 民志愿军抗美援朝出国作战70周年, 为此"首艺联·电影党课"在推出《夺 冠》、《我和我的家乡》、《一点就到家》 等新片强片同时,也特别加入了《上甘 岭》、《金刚川》等抗美援朝题材影片。

"首艺联·电影党课把党课搬进 电影院,用光影艺术锤炼党性,以'看 电影+上党课'的形式,发挥电影在宣 传引导和传递主流价值观方面的独 特作用。"值得一提的是,2020年的电 影党课除影院放映外,还继续推出上 门放映服务,满足基层党组织的不同

# 3、"一带一路"沿线国家影展

作为"首艺联"国际视野的重要 子单元,"'一带一路'沿线国家系列 影展"致力于以"一带一路"为主题串 联不同国家的优秀影片,经过三年的 探索实践,"首艺联·国际视野—— '一带一路'沿线国家系列影展"版块 已经臻于成熟,将电影跨国别、跨文 化传播的特质表现得淋漓尽致,凸显 了电影在文化交流与文化输出中所 起到的重要作用,成为拉动国与国之 间,特别是民间彼此了解与认知的重 要桥梁。2020年,该板块共推出意大 利影展、匈牙利影展、保加利亚影展、 波兰影展、西班牙影展、阿根廷影展 等国家的主题展映,得到了首都观众 的热情反馈。

# 4、戏曲电影展

"'梅尚程荀'的舞台表演我都没 赶上,我接触前辈的艺术风貌最早就 是通过电影。"著名京剧表演艺术家 赵葆秀是2020年"首艺联"戏曲电影 展映《风雨同仁堂》一片的主演和导 赏嘉宾,谈及此次展映她不吝溢美之 词,甚至直呼"首艺联"功德无量。

"我至今还记得第一次在银幕上 看李少春先生《野猪林》的感动,白虎 堂上80棍,电影的镜头语言和戏曲的 魅力瞬间将人带入戏剧的情景!"赵 葆秀说,"这次'首艺联'戏曲电影展 映,完成了这么多经典影片的胶转数 工作,功德无量啊! 能够想到这个活 动,将这么多影片胶转数字放映,对 推广戏曲艺术、培养青少年的戏曲鉴 赏能力,延续戏曲作品恒久生命力而 言都是一件功德无量的事情!"

"首艺联"三年间对艺术电影的 持续耕耘和推广也得到了京城影迷 和媒体的一致认可。一些艺术电影 的资深影迷纷纷加入"首艺联"观影 群,生怕错过每一场精彩的活动。包 括新华社、中新社、《人民日报》、《光 明日报》、中央广播电视总台等中央 媒体与北京广播电视台、《北京日报》 及各大门户与行业网站等直接报道 刊载累计到到千余篇(次),转发报道 20000余篇(次)。实现了每次影展都 能在中央级及市级主流媒体"发声", 都能在京城影迷圈"共鸣"。

#### 探索首都艺术电影供给侧改革 2021 周周有放映

北京龙标影业公司总经理卓顺 国是电影《五彩缤纷》的总制片人,也 是有着多年电影市场实战经验的操 盘手。在肯定商业大片的市场主体 地位同时,卓顺国特别呼吁:"市场应 该为优秀的艺术创作留出一定的空

"一些致力于艺术创新、探讨关 爱利他的作品虽然票房空间有限,但 同样有潜在细分市场和观众,《五彩 缤纷》的上映有幸能遇到'首艺联'这 样的专业团队,充分挖掘影片的特 长、营造了独有的空间场景,使影片 价值得以充分发挥。"卓顺国说。

"首都电影院有14个厅,每天能 够排映60场-70场电影,我们拿出一 个厅、包括黄金时间排映一些有艺术 探索的影片,不会影响商业类型片的 放映,上座率也不比其他影厅低。"首 都电影院经理于超告诉记者,大市场 环境下也有各种细分的观影人群,多 元化的观影需求,从影院端推动艺术 电影的供给侧改革,"既要做好影片 和影院阵地的宣传,也要选择接待条 件允许的影院实行合理排映"。

谈及掣肘艺术电影展映的片源 问题,"首艺联"有自己的解决办法。 "我们依托北京新影联院线,有自己 的片库和影院资源。片源方面,我们 的片库中有几百部胶片电影,2021年 会充分挖掘胶片库中的宝藏电影,策 划不同的主题展映活动,为观众重拾 胶片电影的记忆。"

"我们正在酝酿观影频次的调 整,2021年的目标是周周有放映,根 据创作和市场两端的需求随时调整 内容供给,不断创新策展主题、丰富 展映内容"。"首艺联"执行负责人方 铭告诉记者,"希望在培养观众艺术 电影欣赏习惯的同时,为艺术影片和 青年导演提供更多市场空间,为加盟 影院提供更多差异化的放映内容。"

从目前的筹备计划看,2021年 "首艺联"拟推出喜剧电影、纪录片、 戏曲电影等特色类型展映单元;于 蓝、孙道临、基耶斯洛夫斯基等国内 外电影大师回顾纪念展映单元;电 影·北京、藏地影展等特色区域电影 展映;电影日本、英国、荷兰等国别展 映;以及女性电影、抗战电影等特定 题材的影片展映。同时继续推出"首 艺联"的品牌活动——电影党课。在 拓展策展思路、丰富展映内容的同 时,"首艺联"还计划打造多个特色影 厅、为京城艺术电影影迷打造专属的 艺术电影地标和观影聚集地。

"2021年是中国共产党成立一百 周年、也是'十四五'的开局之年,首 艺联将以此为中心策划相应的主题 展映,同时保证持续、定期推出多国 别、多题材、多主题的艺术电影展映, 推动艺术电影的供给侧改革。"作为 "首艺联"的承办单位,北京新影联影 业有限责任公司董事长张海峰表示, "北京是全国文化中心,更是我国从 电影大国向电影强国迈进的排头兵 和主力军,推广和普及国内外优秀艺 术电影是北京打造'影视之都'的重 要组成部分,也是北京电影市场供给 侧结构性改革的必然要求,'首艺联' 作为首都艺术电影的推广平台必将 躬身入局、责无旁贷!"

"不要小看一张电影票,电影放 映其实是一次最广泛的、自发的民意 测验。"2020年"首艺联·电影党课" 上,中共北京市委党校党史党建教研 部教员、北京市党建研究会研究员李 晓寒老师引用张艺谋导演的话,阐述 电影党课作为一种新形式的关键作